

特集

「本物」の 経営者を育てよ!



コマツ会長
坂根正弘

5 CLASS 1 INTERVIEW 「コマツウェイ」で強みを磨き、代を重ねるごとに強くなれ
——グローバル時代のリーダーシップは、価値観と行動様式の共有から

12 CLASS 2 PHILOSOPHY 松下幸之助が経営者を育てるために考えたこと



本誌編集部

21 CLASS 3 INTERVIEW 経営者は「育てる」より「育つ」もの
——素質ある人材を見極める眼力を持つ



ユニデンCEO 藤本秀朗

28 CLASS 4 INTERVIEW 「自分」を相手に伝える力をつけよ
——グローバルリーダーは「肩書き」で語らない



ベルリッツコーポレーションCEO 内永ゆか子

33 CLASS 5 LECTURE 「アート」系スキルの育成が肝心
——「サイエンス」系の学習がすべてではない



一橋大学大学院国際企業戦略研究科教授 菅野 寛

39 CLASS 6 LECTURE 「経験」から学び、「持論」にまで高めよ
——「リーダーシップの連鎖」構築がカギ



神戸大学大学院経営学研究科教授 金井壽宏

講演/講義

45 松下幸之助経営塾
大切にすべきは、一にも二にも社員
——創業41年間の平均経常利益率39パーセントはいかにして生み出されたか



エーワン精密
取締役相談役

梅原勝彦

58 松下資料館特別講演会
現代に生きる渋沢栄一
——企業経営と倫理



公益財団法人 渋沢栄一記念財団
渋沢史料館館長

井上 潤

特別対談

94 国難の今こそ、企業家精神を発揮せよ!
元経済産業事務次官 北畑隆生 × 作家 北 康利



好評連載

56 朝倉千恵子の上司学
仕事ができる愛される
《人財》の育て方

第5回 喜び上手は、喜ばせ上手



新規開拓社長

朝倉千恵子

52 鍵山秀三郎の
「ビジネス幸福論」

その3 〈知〉と〈痴〉のバランスを保とう

「日本を美しくする会」相談役

鍵山秀三郎

76 輝く! 町工場の底力

第5回 スーパー技術が結集!
丹後の機械金属業

政策研究大学院大学教授

橋本久義

84 老舗に学ぶ
永続繁盛の秘訣

第5回 長寿には、番頭経営のおすすめ!

老舗学研究会代表

前川洋一郎

100 小林一三
時代の十歩先が見えた男

第5回 箕有電気軌道創立

作家

北 康利

1 松下幸之助の経営問答

第4回 「指導力の源泉」

シリーズ

70 パナソニック史にみる
海外事業経営の極意

「心が通じあうマネジメント」によって
市場を開拓(ドイツ・ヨーロッパ)

パナソニック終身客員

工樂誠之助

66 一人一業・私の生き方

“素直な心”が成功の秘訣
営業活動ゼロの工務店

青笹工務店会長

青笹義行さん

54 感動と発見!「パナソニックミュージアム松下幸之助歴史館」物語

108 松塾 reading room