



PHP 言志録

自分たちでつくり、自分たちで売る ● 秋竹新吾 (早和果樹園会長) 1

松下正幸の「志」対談

「現場重視」の精神を柱に、
グループのさらなる伸展を目指す
沿線とともに歩み、首都圏と海外にも事業を拡大

角和夫 (阪急神戸ホールディングス会長グループCEO) × 松下正幸 (パナソニック特別顧問、PHP 研究所会長) 4

特集

危機にどう動くか

理念と感謝の心が有事の行動力を生む

地域社会の支援に起つローソンのDNA ● 竹増貞信 (ローソン社長) 14

BCP (事業継続計画) にもとづき企業活動を守る

先進企業の新型コロナ対策事例 ● 加賀谷貢樹 (ジャーナリスト) 22

企業の「リスクマネジメント」実践ポイントとは

感染症、自然災害……今こそ求められる危機管理体制 ● 藤江俊彦 (千葉商科大学名誉教授) 28

難局であるほど経営の基本に徹する

平時に備える松下幸之助の危機対応 ● 川上恒雄 (PHP 理念経営研究センター首席研究員) 34

特別企画

国難に立ち向かった
5つのリーダーシップ

● 江宮隆之 (ノンフィクション作家) 40

「新しい商人道研究会」レポート

危機に備える
商人たちの心構え

● 渡邊祐介 (PHP 理念経営研究センター代表) 50

三井の周到さから松下幸之助のダム経営まで

松下幸之助経営塾

実践！ 幸之助哲学

経営理念の理解と実践を深め

「日本一」の医療・介護へ

医師・経営者として目指すお客さまと職員の幸せ

講義録

「営業」という仕事で人は磨かれ、幸せになる

「東洋思想の教え」と「高知支店の実践」から

田口佳史 (イメージプラン会長)

× 田村潤 (元キリンビール副社長、100年プランニング代表) 62

◆ 塾生通信 日に新た

◆ PHP 友の会通信

Business Skill Review

SDGs 経営 実践のヒント

SDGs 軽視の怖さを知ろう

笹谷秀光 (千葉商科大学基礎教育機構教授) 74

ビジネスマンのための心を支える禅の知恵

風呂に入って悟りを開く

——「菩薩が水因を悟る」

笠倉健司 (有徳経営研究所代表) 78

連載

鍵山秀三郎の生き方・考え方

凡事徹底——平凡なことを

非凡に努める

鍵山秀三郎 (エロハット創業者) 82

新連載 松下幸之助と孫正義に学んだ最強の経営学

ビッグピクチャーを描く「先見力」

鳴聡 (多摩大学客員教授、元ソフトバンク社長室長) 86

新連載

一流のビジネスリーダーが大切にしていること

情報の発信者が担うべき

責任と気配り

山崎武也 (インタナショナル・アイ社長) 90

衆知実践ワークシート 94

