



PHP 言志録
社員とその家族の幸福のために ● 小栗成男 (ネットトヨタ名古屋、トヨタレンタリース名古屋社長) 1

松下正幸の「志」対談【特別編】
名経営者たちに学ぶ「商売の心、経営の道」
松下幸之助の教えを「道しるべ」として
松下正幸 (パナソニック特別顧問、PHP 研究所会長) 4

逆境を克服する

信用を経営資源とし、危機を大好機に転じる

肌感覚で本質をとらえ、本気の改革に挑む経営哲学 ● 唐池恒二 (J-R九州会長) 16

あえて非効率を貫き、お困りごとの解決に挑む

斬新なアイデアで地域に愛される「ひらしん」の流儀 ● 吉野敬昌 (枚方信用金庫理事長) 24

ピンチの今こそ、「食」を通して社会に貢献する

お客様、生産者、社会を支援する
オイシックス・ラ・大地の取り組み ● 奥谷孝司 (オイシックス・ラ・大地執行役員兼COCO) 30

「不況またよし」と考える
松下幸之助「不況克服の心得十カ条」 ● 渡邊祐介 (PHP 理念経営研究センター代表) 36

【新しい商人道研究会】レポート【特別編】

非常事態を生き抜く石門心学

● 森田健司 (大阪学院大学教授) 40

石田梅岩『齐家論』より学ぶ

リモートワーク 実践のヒント I

生産性と満足度を高める
実践リモート「基本のキ」 ● 大塚万紀子 (ワーク・ライフバランスパートナー・コンサルタント) 47

リモートワーク 実践のヒント II

● 風間正彦 (ワーク・ライフバランスコンサルタント)

セルフマネジメント力を高め、「全社員完全リモート」を実現

● 倉貫義人 (ソニックガーデン社長) 52

特別企画

元銀行員の僧侶が取り組む
伝統ある寺院の大改革

● 安永雄玄 (築地本願寺宗務長、グロービス経営大学院大学教授) 58

松下幸之助経営塾

実践！ 幸之助哲学

社長就任に合わせ理念策定、戦略に落とし込む
創業者夫妻の背中から学んだ現場の汗の大切さ
澤野成美さん (関西化工工業社長) 64

塾生通信 日に新た 70

◆ PHP 友の会通信 72

◆ Business Skill Review 70

SDGs 経営 実践のヒント

攻めのCSRとなるSDGsマネジメント
水尾順一 (日本コンプライアンス&ガバナンス研究所代表理事・会長) 74

「ビジネスマンのための心を支える禅の知恵」
この世の終わりはどうなるか？——「大隋の答え」
笠倉健司 (有徳経営研究所代表) 78

連載

鍵山秀三郎の生き方・考え方

政治家に物申す
鍵山秀三郎 (エイロハット創業者) 82

● 松下幸之助と孫正義に学んだ最強の経営学

「リーダーシップ」の3条件
鳴聡 (多摩大学客員教授、元ソフトバンク社長室長) 86

「一流のビジネスリーダーが大切にしていること」

人望と共感をもたらす
「奥ゆかしさ」
山崎武也 (インタナショナル・アイ社長) 90

● 衆知実践ワークシート 94

