



PHD言志録
生きることは、借りを返してゆくこと ● 福谷正男 (豆腐会長) 1

松下正幸の「志」対談(特別編)
名経営者たちに学ぶ「商売の心、経営の道」(2)
松下幸之助の教えを「道しるべ」として
松下正幸 (パナソニック特別顧問、PHD研究所会長) 4

特集

機に臨み、変に応ず

事業部間に横串を刺し、時代の変化に対応する

「アメーバ経営」を進化させる組織改革と製品開発 ● 谷本秀夫 (京セラ社長) 16

創業理念にもとづき、あらゆる可能性を追求する

「やらかす千房」のマルチブランド戦略 ● 中井貫一 (千房社長) 24

町工場の力を結集し、日本のものづくりを変革する

技術で世界を幸せにするために ● 浜野慶一 (浜野製作所社長) 31

変革のチャンス逃すな

あきらめムードの漂う組織を動かした松下幸之助 ● 川上恒雄 (PHD理念経営研究センター首席研究員) 38

「新しい商人道研究会」レポート

懐徳堂の商人道

「利」と「義」の両立を追求した大坂商人の学問とは

● 湯浅邦弘 (大阪大学大学院教授) 42

実践・理念経営 I

経営理念を「見える化」

「自分事化」「日常化」する ● 佐久間昇一 (元松下電器産業副社長、びあ社外取締役) 49

松下幸之助の実践から導き出した

「3+7の物語」メソッド

実践・理念経営 II

高橋荒太郎

松下精神の「伝道師」

● 川上恒雄 (PHD理念経営研究センター首席研究員) 55

松下幸之助経営塾

実践・幸之助哲学

「正道を行く」理念で

地域にユートピアをつくる

住宅表彰連続受賞の秘密は、学びの文化にあり

畑中直さん (健康住宅社長) 60

◆ 塾生通信 日に新た

◆ PHP友の会通信 66

Business Skill Review

SDGs経営 実践のヒント

日本生命が取り組む組むサステナビリティ経営

宮崎まゆ子 (日本生命保険CSR推進部長) 70

「ビジネスマンのための心を支える禅の知恵

千本の手は何のためにあるか?

——「千手観音の謎」

笠倉健司 (有徳経営研究所代表) 74

PHD言志録
生きることは、借りを返してゆくこと ● 福谷正男 (豆腐会長) 1

松下正幸の「志」対談(特別編)
名経営者たちに学ぶ「商売の心、経営の道」(2)
松下幸之助の教えを「道しるべ」として
松下正幸 (パナソニック特別顧問、PHD研究所会長) 4

特集

機に臨み、変に応ず

事業部間に横串を刺し、時代の変化に対応する

「アメーバ経営」を進化させる組織改革と製品開発 ● 谷本秀夫 (京セラ社長) 16

創業理念にもとづき、あらゆる可能性を追求する

「やらかす千房」のマルチブランド戦略 ● 中井貫一 (千房社長) 24

町工場の力を結集し、日本のものづくりを変革する

技術で世界を幸せにするために ● 浜野慶一 (浜野製作所社長) 31

変革のチャンス逃すな

あきらめムードの漂う組織を動かした松下幸之助 ● 川上恒雄 (PHD理念経営研究センター首席研究員) 38

「新しい商人道研究会」レポート

懐徳堂の商人道

「利」と「義」の両立を追求した大坂商人の学問とは

● 湯浅邦弘 (大阪大学大学院教授) 42

実践・理念経営 I

経営理念を「見える化」

「自分事化」「日常化」する ● 佐久間昇一 (元松下電器産業副社長、びあ社外取締役) 49

松下幸之助の実践から導き出した

「3+7の物語」メソッド

実践・理念経営 II

高橋荒太郎

松下精神の「伝道師」

● 川上恒雄 (PHD理念経営研究センター首席研究員) 55

松下幸之助経営塾

実践・幸之助哲学

「正道を行く」理念で

地域にユートピアをつくる

住宅表彰連続受賞の秘密は、学びの文化にあり

畑中直さん (健康住宅社長) 60

◆ 塾生通信 日に新た

◆ PHP友の会通信 66

Business Skill Review

SDGs経営 実践のヒント

日本生命が取り組む組むサステナビリティ経営

宮崎まゆ子 (日本生命保険CSR推進部長) 70

「ビジネスマンのための心を支える禅の知恵

千本の手は何のためにあるか?

——「千手観音の謎」

笠倉健司 (有徳経営研究所代表) 74

