



PHP 言志録  
畏敬の念と、他人を思いやる心を ● 岡田能正 (賀茂神社補任) ..... 1

松下正幸の「志」対談  
時代と美意識の変化をとらえ、  
愛される商品をつくり続ける  
ワコルが「守るべきもの」と「変えていくべきもの」  
塚本能交 (ワコルホールディングス会長) × 松下正幸 (パナソニック特別顧問、PHP 研究所会長) ..... 4

## 特集 果断の経営

逆境こそ光輝ある機会なり

リーディングカンパニーとして邁進する「王道の経営」 ● 元谷外志雄 (アパグループ代表) ..... 14

本社移転で新しい働き方と生き方を提案する

淡路島で社員と家族の「真の豊かさ」を追求 ● 南部靖之 (パナグループ代表) ..... 22

地域に根ざした経営でチャイナスピードを実現する

非接触経済へシフトする巨大市場で勝ち抜くために ● 本間哲朗 (パナソニック専務執行役員、中国・北東アジア社長) ..... 30

松下幸之助・決断の流儀

こだわらるべきは何か ● 渡邊祐介 (PHP 理念経営研究センター代表) ..... 38

渡沢栄一 (ビジネス教養としての「論語と算盤」) 新連載  
わずか一つの信用も、  
その力はすべてに匹敵する

● 守屋淳 (中国文学者) ..... 42

特別企画  
コロナ社会を生き抜くための  
空海の叡智

● 乾龍仁 (高野山大学学長) ..... 48

リモートワーク活用のヒント  
生産性と満足度を高める  
リモート実践マネジメント

● 大塚万紀子 (ワーク・ライフバランスパートナーコンサルタント) ..... 54

松下幸之助経営塾

実践！ 幸之助哲学  
一人ひとりの志を種に、  
個性と主体性を解き放つ

新連載  
人財開発実践のポイント  
スキルアップに導くには

山本実之 (大手食品メーカー・グループ企業社長) ..... 78

◆ 塾生通信 日に新た  
すべてが調和・発展する「森林経営」を目指して

連載  
経営者の履歴書

医療界を変えた男・徳田虎雄②

大平誠 (フレイクシオン作家) ..... 82

◆ PHP 友の会通信

Business Skill Review

鍵山秀三郎の生き方・考え方  
気が咎める

鍵山秀三郎 (エゴハット創業者) ..... 86

SDGs 経営実践のヒント  
求められる SDGs の点検と  
戦略の再考

佐久間健 (コミュニケーション戦略研究所代表取締役)

70

「ビジネスマンのための心を支える禅の知恵」

とらわれない心で見よ——「六不収」

笠倉健司 (有徳経営研究所代表)

74

一流のビジネスリーダーが大切にしていること

86

煙たい人を身近に置く

山崎武也 (インタナショナル・アイ社長)

90

