



PHP言志録
フーリスト・ストライクを見逃すな ● 喜多村 豊 (一般社団法人公開経営指導協会 理事長) 1

松下正幸の「志」対談
コロナ社会を生きる「心のあり方」とは
800年受け継がれてきた教えを「今」に伝え、人々に寄り添う
大谷光淳 (浄土真宗本願寺派第二十五代門主) × 松下正幸 (パナソニック特別顧問、PHP研究所会長) 4

特集

生成発展の経営

持てる武器を研ぎ澄まし、利益と大義の両輪を回す

「槍が降つても戦える会社」に進化したメガネスーパー ● 星崎尚彦 (ビジョナリーホールディングス社長、メガネスーパー社長) 14

イノベーションと成長力の源泉は「自然のまま」にあり

健康提案企業への進化を目指す老舗和菓子屋の挑戦 ● 渡辺雅司 (船橋屋社長、八代目当主) 20

ウイズコロナ時代のサステナブル経営

先進企業は今、SDGsにどう取り組んでいるのか ● 加賀谷貢樹 (ジャーナリスト) 26

予測困難な時代、独自に手を打つ

松下幸之助にとつての「ニューノーマル」 ● 川上恒雄 (PHP理念経営研究センター首席研究員) 32

「新しい商人道研究会」レポート
倉本長治と戦後日本の商人たち

「商業界ゼミナール」がもたらした実践倫理とは ● 矢作敏行 (法政大学名誉教授) 35

渡沢栄一「ビジネス教養としての『論語と算盤』」

自分の本分を知り、
逆境に対する

● 守屋 淳 (中国文学者) 42

特別企画

「京セラ経営」にみるリーダーシップ

『京セラ稲盛和夫心の経営システム』での
研究をベースとして

● 青山 敦 (立命館大学稲盛経営哲学
研究センター長) 48

特別企画 理念を究める

人と地域に根ざす
企業のあり方を求めて

● 新井将能 (NEZASホールディングス社長) 54

松下幸之助経営塾

実践 / 幸之助哲学
物だけではなく、目に見えない価値を運ぶ

● 人財開発 実践のポイント
部下の失敗を成長の機会に変える
山本実之 (大手食品メーカー・グループ企業社長) 78

◆ 塾生通信 日に新た

◆ PHP友の会通信 68

◆ Business Skill Review

◆ SDGs経営 実践のヒント
企業理念の実践による
サステナビリティ推進

● 経営者の履歴書
医療界を変えた男・徳田虎雄 ③
大平 誠 (インフラクション作家) 82

劉 越 (オムロン サステナビリティ推進室長)

「ビジネスマンのための心を支える禅の知恵」
答えはいつもシンプルに——「一本指の禅」
笠倉健司 (有徳経営研究所代表) 74

● 鍵山秀三郎の生き方・考え方
3つの「共有」を生む掃除の効用
鍵山秀三郎 (エロハット創業者) 86

「ビジネスマンのための心を支える禅の知恵」

..... 70

● 文化的素養を磨き、
コミュニケーションに活かす
山崎武也 (インタナショナル・アイ社長) 90

● 衆知実践ワークシート 94

