



PHP言志録
人は一生、成長し続けるもの ● 近藤宣之 (日本レーザー会長) 1

松下正幸の「志」対談(特別編)
自分と与えられた道を極める(1)

松下幸之助哲学に通じる行き方・考え方

松下正幸 (パナソニック特別顧問、PHP研究所会長) 4

特集

新たな発想で変革に挑む

「常識」を打ち破り、ゼロからイチを生み出す

「感性に訴える」の徹底追求で誕生した家族型ロボット ● 林要 (GROOVE X社長) 16

アイデアを握り起こし、ヒット商品を世に送り出す

「応援購入」による新たなものづくりのマクアケ ● 中山亮太郎 (マクアケ社長) 24

アフター「コロナ」を切り拓く先進企業の取り組み

「ビジネスモデル」「テクノロジー」「働き方」で読み解く ● 加賀谷貢樹 (ジャーナリスト) 31

特別企画

「創業の人」と同行「一人で歩む

伝え続けた石橋信夫の言葉

樋口武男 (大和ハウス工業最高顧問) 38

全員が「Day 1」を実践するリーダー ● ジャスパー・チャン (アマゾンジャパン社長) 42

アマゾンの躍進を支えた考え方・行動の指針とは

渡沢栄一 (ビジネス教養としての「論語と算盤」)

複雑な社会に「対極的な要素をどう用いるか」 ● 守屋淳 (中国文学者) 46

経営者のための「良い会社」塾

強みと弱みをデータで

● 川上恒雄 (PHP理念経営研究センター首席研究員) 52

把握して経営改善する

「成長ドライバー理論×松下幸之助 経営者のための「良い会社」塾」の試み

松下幸之助にも見えていた?

成長ドライバー理論のフレームワーク ● 東淵則之 (松山大学経営学部教授) 54

リモート時代の理念と経営

新たな研究会が発足!

● 川上恒雄 58

働く場の分散化が進む中、これからの理念のあり方を問う

松下幸之助経営塾

実践! 幸之助哲学

理念に沿った行動が讃えられる企業文化に

ある日米合併企業における行動指針の徹底実践

丸山剛さん (積水フラー社長) 60

塾生通信 日に新た

◆ PHP友の会通信 66

◆ Business Skill Review 68

新連載

COOLMINDSの連携

古くて新しい風、ステークホルダー資本主義

水尾順一 (日本コンプライアンス&ガバナンス研究所代表理事・会長) 70

「ビジネスマンのための心を支える禅の知恵

お客様の前での失敗

——「王太傅にお茶を出す」

笠倉健司 (有徳経営研究所代表) 74

人財開発 実践のポイント

意見が出ない組織はリーダーに問題あり

山本実之 (大手食品メーカー・グループ企業社長) 78

連載

松下幸之助と孫正義に学んだ最強の経営学

自分への帝王学のスヌメ

嶋聡 (多摩大学客員教授、元ソフトバンク社長室長) 82

鍵山秀三郎の生き方・考え方

成果はよい土壌にこそ実る

鍵山秀三郎 (エコーハット創業者) 86

「忙しい」と言わず、

何事にも快く対応する

山崎武也 (インタナショナル・アイ社長) 90

衆知実践ワークシート 94

