



PHP言志録

感謝の気持ちをお忘れず、幸せを届ける ● 森光孝雅 (八天堂社長) …… 1

松下正幸の「志」対談 [特別編]

自分に与えられた道を極める (2)
松下幸之助哲学に通じる行き方・考え方
松下正幸 (パナソニック特別顧問、PHP研究所会長) …… 4

特集

攻勢に転じる

商売と経営の違いを認識し、基本を実行し続ける
飲食業を極めたすかいらーく創業者の新たな挑戦 ● 横川 竟 (高倉町珈琲会長、すかいらーく創業者) …… 16

独自の強みで危機を克服する
今こそ発揮される「フラットな組織文化」の真価 ● 星野佳路 (星野リゾート代表) …… 24

人々を経営の軸に据え、前倒しで危機克服に挑む
コロナ禍で進化を加速させるQBハウス ● 北野泰男 (キュービネットホールディングス社長) …… 31

デジタル化を武器に社会の課題を解決する
ソフトバンク流DX戦略が描く未来とは ● 河西慎太郎 (ソフトバンク デジタルトランスフォーメーション本部長) …… 38

経営者の履歴書
奇跡を生んだ経営者・唐池恒二 ① ● 染川宣大 (編集者、ジャーナリスト) …… 44

特別企画
時代を超え心に響く松下幸之助の言葉
なぜ現代の若者にも支持されるのか
● 永久寿夫 (PHP研究所取締役専務執行役員 (研究グループ総括)) …… 48

新連載

実践「自主責任経営」
創造的な企業家精神の覚醒をあきらめない
松下幸之助の組織観・経営者観

経営者のための「良い会社」塾
解決すべき経営課題を、見える化する ● 高橋大輔 (ウイズワークス取締役兼COO) …… 56

「会社の健康診断」の効果的な活用法
リモート時代の理念と経営
「自律」の時代の理念共有
● 高尾義明 (東京都立大学教授) …… 58

幅広く「リモート」をとらえる視点が重要に
松下幸之助経営塾
開講10周年記念リモート放談
災害を乗り越えて会社は強くなれる
ピンチをチャンスに変える私たちの行き方
● 奥田和宏さん (ヒカリホーム社長) …… 60

竹下慎一さん (ロッキーマウンテン取締役開発部長) …… 60
塾生通信 日に新た …… 66 ● PHP友の会通信 …… 68

Business Skill Review
CFO CFOsの連携
日本型ステークホルダー資本主義の
三方よし経営
● 水尾順一 (日本コンプライアンス&ガバナンス研究所代表理事・会長) …… 70

叱られて心を鍛えた高官たち ― 裴休と陳操
● ビジネスマンのための心を支える禅の知恵
● 笠倉健司 (有徳経営研究所代表) …… 74

連載

松下幸之助と孫正義に学んだ最強の経営学
進化の芽と社員稼業
● 嶋聡 (経営評論家、元ソフトバンク社長室長) …… 82

連載小説 [新連載]
空の如く、海の如く
● 松下隆一 (作家、脚本家) …… 86

一流のビジネスリーダーが大切にしていること
不祥事は自分自身と組織を
鍛える好機と考える
● 山崎武也 (インタナショナル・アイ社長) …… 90

衆知実践ワークシート …… 94

