



PHP言志録
神宿る「凡事徹底」の石碑 ● 鎌田善政 (鎌田建設社長) 1

トップインタビュー
時代の変化に対応し、新たな街づくりに挑戦する
社会的課題に真正面から向き合う「正対経営」
芳井敬一 (大和ハウス工業社長) 4

特集

人を活かし進化する経営

挑戦する人材を社内外で育て競争力を高める
老舗企業の「不可能を可能にする」人づくり ● 山田邦雄 (ロート製業会長) 14

多様な人々を巻き込み、新たな価値を共創する
「ワンチーム」で挑むデジタル変革 ● 井上裕美 (日本IBMデジタルサービス社長) 22

互いに心を通わせ、学び合える人材を育てる
「経営の原点」を堅持し、20年連続増収を実現 ● 大串哲史 (オオクシ社長) 28

実践「自主責任経営」
破壊的イノベーションに対応した組織に変革せよ ● 富山和彦 (経営共創基盤グループ会長) 34

特別企画
「お役立ち」を実現するマネジメントのあり方
奉仕の精神で健康応援企業を目指す ● 大久保毅一 (城北ヤクルト販売社長) 38

がん検診の受診提案で地域社会に貢献
経営者の履歴書
奇跡を生んだ経営者 ● 唐池恒二② ● 染川宣大 (編集者、ジャーナリスト) 44

新連載

「全員参加経営」実践のヒント
人と組織の経営力を高める
京セラ「アメーバ経営」
● 天島慎司 (京セラコミュニケーションシステム
コンサルティング事業本部長) 48

特別企画
松下幸之助をゲーム理論で解釈する ● 永久寿夫 (PHP研究所取締役専務執行
役員(研究グループ総括)) 52

経営者のための「良い会社」塾
課題が明確になり、改善活動に邁進 ● 新庄一範 (ニューワンズ社長) 56

リモート時代の理念と経営
理念は「共感」して「選り取る」時代に ● 福本俊樹 (同志社女子大学助教) 58

松下幸之助経営塾

開講10周年記念リモート放談
試験の中で立ち返った私たちの「商いの原点」
飲食企業が実践する「不況またよし」の経営とは
堀地ヒロ子さん (銚子丸会長)

× 御代川幸枝さん (みよ河社長) 60

× 吉村幸助さん (ウインズジャパンホールディングス社長) 66

◆ 塾生通信 日に新た 68 ◆ PHP友の会通信 68

Business Skill Review

COVER STORIESの連携
従業員満足が起点「三方よし経営」の善循環スパイラル
水尾順一 (日本コンプライアンス&ガバナンス研究所代表理事・会長) 70

「ビジネスマンのための心を支える禅の知恵」
心の働きは広大無辺——「全宇宙をつつまみ」
笠倉健司 (有徳経営研究所代表) 74

人財開発 実践のポイント
若者がチャレンジできるのびやかな空気感づくり
山本実之 (大手食品メーカー・グループ企業社長) 78

連載
松下幸之助と孫正義に学んだ最強の経営学
使命感と経営理念の確立
嶋聡 (経営評論家、元ソフトバンク社長室長) 82

連載小説
空の如く、海の如く
松下隆一 (作家、脚本家) 86

一流のビジネスリーダーが大切にしていること
「男性中心」がもたらす
濁った空気を入れ換える
山崎武也 (インタナショナル・アイ社長) 90

衆知実践ワークシート 94

